

Profiel IMK Sparring Partner (ISP)

Een IMK Sparring Partner heeft het volgende profiel. Hij/zij is:

- Innemend (mensgericht, integer, toegankelijk, authentiek: CARE)
- Ondernemend (nieuwsgierig: DARE)
- Positief (opbouwend, optimistisch: ENERGIE)

Kernwoorden: Luisteren, spiegelen, helpen, samen, stimuleren, afremmen, klankboarden, prikkelen, challengen, inspireren, persoonlijk, positief, praktisch, uitdagen, veiligheid, care and dare, vragen stellen

Daarnaast gelden de volgende **randvoorwaarden** voor de selectie van een ISP:

- Ervaring: Tenminste 10 jaar ervaring als ondernemer of Corporate Executive. Ondernemers hebben of hadden een bedrijf met meerdere medewerkers. Corporate Executives hebben gewerkt (of werken nog) op directienivo en hebben ruime leidinggevende ervaring. Spreekt de taal van de ondernemer.
- Onafhankelijk: de kandidaat is onafhankelijk. De inkomsten als ISP zijn interessant voor de kandidaat, hij/zij is daarvan niet afhankelijk noch van enige andere aan deze activiteit gerelateerde inkomsten.
- Beschikbaarheid voor 1 – 4 ondernemers (dwz tenminste 3 uur per maand en flexibiliteit voor ad-hoc sparren).

De belangrijkste competenties nader toegelicht:

Mensgericht (empathie)

- Openstaan: staat open voor de aard en persoonlijkheid van een ander.
- Inleven: kan zich in een ander inleven. Kan zich voorstellen hoe het is om in iemand anders zijn schoenen te staan.
- Zich verplaatsen: kan zich in de ander verplaatsen. Zich ervan bewust zijn hoe iemand op je overkomt en welke invloed een ander op je heeft.
- Aanvoelen: kan de gevoelens, gedachten en gedragingen van een ander goed aanvoelen.
- Tact: voelt aan en onderkent welk effect de eigen aard en het eigen gedrag op een ander persoon of op een groep personen heeft of kan hebben. Houdt daar rekening mee.

Luisteren

- Laten uitpraten: laat de ander uitpraten. Onderbreekt niet onnodig.
- Aandacht geven: luistert met aandacht en laat dit blijken door middel van houding en gelaatsuitdrukking.
- Samenvatten: laat blijken te begrijpen wat iemand zegt, bijvoorbeeld door regelmatig samen te vatten.
- Doorvragen: vraagt actief door bij onduidelijke informatie. Gaat in op wat wordt gezegd. Neemt geen genoegen met vage informatie.
- Signalen oppikken: pikt ook non-verbale signalen op en verwerkt deze.

Toegankelijk:

- Benaderbaar: is makkelijk aan te spreken.
- Creëert geen drempels: zorgt ervoor bereikbaar te zijn voor een ander. Zoekt de aanwezigheid van anderen op.
- Informeel gedrag: verkleint de afstand tot anderen door een informele houding aan te nemen. Laat informeel gedrag zien. Nodigt anderen uit tot informeel gedrag waardoor anderen aansluiten.
- Open staan voor anderen: neemt de inbreng van anderen mee. Luistert serieus naar wat een ander te zeggen heeft.
- Uitnodigend: heeft een uitnodigende uitstraling. Straalt non-verbaal uit benaderbaar te zijn. Gaat oogcontact aan.

Onafhankelijk:

- Eigen mening geven: geeft desgevraagd de eigen mening, ook als die afwijkt van de gangbare mening.
- Confrontatie aangaan: brengt uit eigen beweging een afwijkende mening naar voren. Is bereid om eventueel als eerste de boodschapper van slecht nieuws te zijn.
- Eigen mening vasthouden: houdt onder druk de eigen mening vast, ook als dat ongunstige consequenties voor hem/haar zelf zou kunnen hebben.
- Luis in pels: is bereid lastig of vasthoudend te zijn als dat nodig is. Laat luid en duidelijk de eigen mening horen. Vraagt aandacht voor de eigen mening.
- Minderheidsstandpunt: durft een minderheidsstandpunt in te nemen. Is bereid om de nek uit te steken.

Ondernemen:

- Autonomie: handelt zelfstandig. is grensverleggend bezig binnen financiële en commerciële kaders. Zoekt actief naar groeikansen.

- Gat in de markt zien: heeft een neus voor zaken. Ziet het gat in de markt en springt daarop in. Signaleert kansen. Heeft een juiste inschatting van opbrengsten.
- Risico aangaan: is bereid om – verantwoorde – risico's aan te gaan. Kan leven met onzekerheden van financiële of andere aard.
- Gedrevenheid: heeft visie en gedrevenheid. Heeft heilig geloof in eigen idee. Is optimistisch. Gaat ervoor alsof het zijn/haar eigen bedrijf is.
- Verlies nemen: is in staat verlies te nemen, tijdig te stoppen en met iets anders te beginnen.

Energie:

- Tempo: maakt tempo. Kan veel doen in korte tijd. Heeft een hoog werktempo.
- Vitaliteit: is niet snel moe. Onvermoeibaar. Beschikt over veel werkkraft. Toont uithoudingsvermogen. Kan lange dagen maken.
- Doorgaan: gaat energiek door bij vermoeidheid. Neemt slechts korte pauzes. Werkt hard. Houdt het tempo erin.
- Veerkrachtig: is na lange inspanningen snel weer 'de oude'. Heeft geen lange hersteltijd nodig.
- Actiebereid: gaat vlot tot actie over. Vlotte aanpakker. Voegt de daad bij het woord. Heeft geen lange aanloop nodig. Is steeds bezig.

Positief :

- Optimistisch ingesteld, opgewekt.
- Pakt issues aan met een positieve houding waarin je vooral aandacht hebt voor de positieve zaken.
- Uit je levenshouding blijkt dat je bewust kiest om positiviteit de boventoon te laten voeren.

Nieuwsgierig

Optimistisch

Integer